



Polski  
Instytut  
Ekonomiczny

# Autonomia strategiczna UE: możliwości relokacji produkcji, zależności importowe i szanse dla Polski

**Autorzy:** Łukasz Ambroziak, Katarzyna  
Dębowska, Jan Strzelecki, Marek Wąsiński

**Współpraca:** Joanna Gniadek, Katarzyna  
Sierocińska, Anna Szymańska, Piotr Ważniowski,  
Katarzyna Zybortowicz

 Polski  
Instytut  
Ekonomiczny

5/2021  
POLICY PAPER



**Autonomia strategiczna UE:**  
możliwości relokacji produkcji,  
zależności importowe i szanse dla Polski

# Polska może skorzystać na relokacji produkcji z Chin





**Nikt z ekspertów** nie uznał, że nie dojdzie do relokacji produkcji z Chin do innych państw.

**67,5 proc. badanych ekspertów** uważa, że do końca 2030 r. Europa Środkowa umocni się w roli „fabryki Europy” i nastąpi częściowa relokacja produkcji z Azji do Polski oraz państw regionu.

# Produkty krytyczne w imporcie Polski i Niemiec spoza UE-27









4

- Wśród wyodrębnionych produktów do czterech najbardziej wrażliwych ekosystemów produkcji znalazło się: **156 produktów w polskim imporcie spoza UE** oraz **107 produktów w imporcie niemieckim**.

Ekosystem	Import Polski		Import Niemiec	
	Liczba produktów	Udział w imporcie spoza UE-27	Liczba produktów	Udział w imporcie spoza UE-27
Najbardziej wrażliwe ekosystemy	<b>156</b>	9,0	<b>107</b>	9,7
 OZE	<b>2</b>	0,5	<b>0</b>	0
 Energochłonne gałęzie przemysłu	<b>126</b>	3,6	<b>92</b>	6,3
 Zdrowie	<b>9</b>	0,1	<b>6</b>	0,2
 Cyfryzacja i elektronika	<b>19</b>	4,8	<b>9</b>	3,2
Pozostałe ekosystemy	<b>270</b>	5,6	<b>204</b>	3
Ogółem	<b>426</b>	14,6	<b>311</b>	12,7

Źródło: opracowanie własne PIE na podstawie danych WITS-Comtrade (2021) oraz Komisja Europejska (2021a, 2021b).

## Lista produktów krytycznych w Polsce i Niemczech różni się

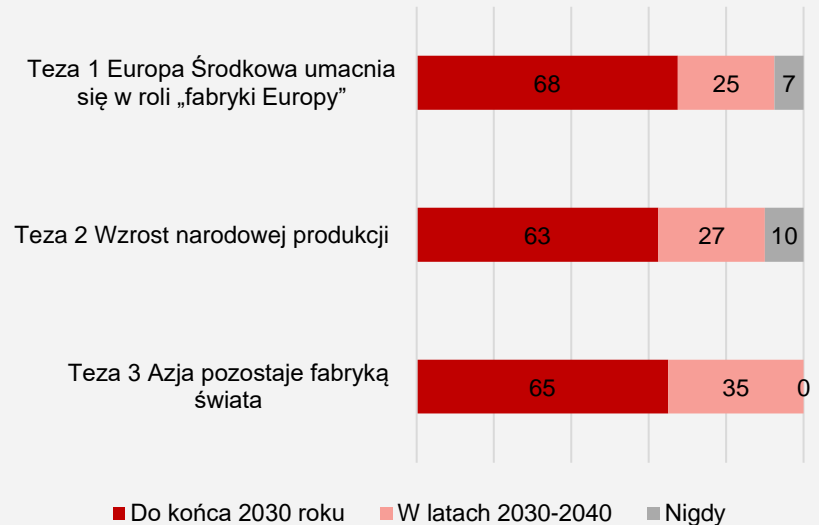
- Wśród 30 produktów, które zaliczono do krytycznych zarówno w imporcie Polski, jak i Niemiec najwięcej dotyczyło **ekosystemu energochłonnych gałęzi przemysłu**:
  -  brak produktów
  -  **26 produktów: m.in. węgiel, węglowodory gazowe (skroplone), koks naftowy, tetraboran disodu, kauczuk izoprenowy, żelazniob, meble do siedzenia (zawierające metal)**
  -  2 produkty: witamina C i jej pochodne, rękawice chirurgiczne z gumy
  -  2 produkty: silniki prądu stałego, odbiorniki radiowe na baterie
- W odniesieniu do 126 produktów **interesy Polski i Niemiec na forum unijnym mogą być rozbieżne**, gdyż produkty te uznano za krytyczne tylko w imporcie Polski:
  -  2 produkty: turbiny gazowe o mocy > 5000 kW; płyty, separatory i pozostałe części akumulatorów
  -  100 produktów: m.in. rudy i koncentraty żelaza, miedzi, propan skroplony
  -  7 produktów: m.in. rutyna, pseudoefedryna i jej sole, streptomycyny, tetracykliny oraz erytromycyna
  -  17 produktów: m.in. głośniki, telewizory, drukowane, urządzenia ciekłokrystaliczne, wyładowcze lampy błyskowe

# Scenariusze relokacji produkcji w ocenie ekspertów

6

- Wyniki badania wskazują, że relokacja produkcji z Chin będzie następowała.
- Niemal 68 proc. respondentów uważa, że do końca 2030 r. Europa Środkowa umocni się w roli „fabryki Europy” i nastąpi częściowa relokacja produkcji z Azji do Polski oraz państw regionu

## Najbardziej prawdopodobny okres realizacji zjawisk opisanych w tezach (w proc. wskazań ekspertów)



Źródło: opracowanie własne PIE na podstawie wyników badań.

# Europa Środkowa umacnia się jako fabryka Europy - czynniki



Źródło: opracowanie własne PIE na podstawie wyników badań.

- Najważniejszymi czynnikami decydującymi o potencjalnej relokacji są **czynniki ekonomiczne** (w postaci wzrostu kosztów płacy w Chinach) **oraz kwestie polityki i bezpieczeństwa**.
- Na potencjalne umocnienie Europy Środkowej w roli „fabryki Europy” i relokację produkcji z Azji największy wpływ miałyby: wzrost kosztów produkcji w Chinach i zakłócenia globalnych łańcuchów dostaw wywołane m.in. przez pandemię i katastrofy naturalne.

# Europa Środkowa umacnia się jako fabryka Europy - bariery



Źródło: opracowanie własne PIE na podstawie wyników badań.

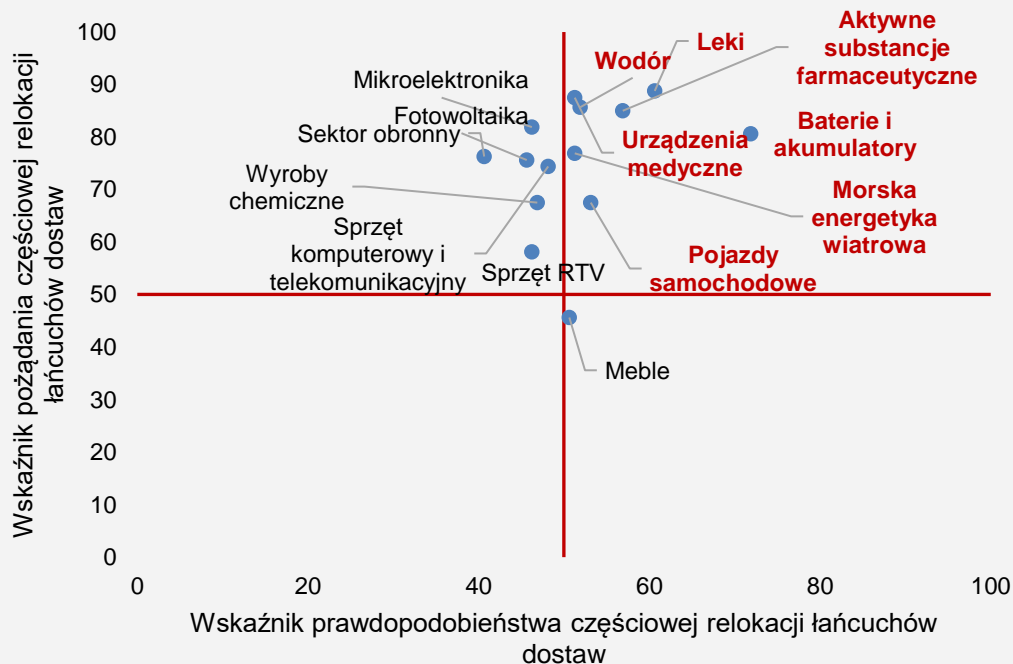
- Wśród barier, które według ekspertów utrudniają realizację zjawisk opisanych w tezach, **dominują te, które są związane z wyższymi kosztami pracy, z pogarszającą się sytuacją demograficzną oraz z podwyższonymi normami dotyczącymi ochrony środowiska w gospodarkach rozwiniętych.**



# Potencjalna relokacja w ujęciu sektorowym

- Za najbardziej pożądane i prawdopodobne eksperci uznali siedem z wymienionych sektorów: **baterie i akumulatory, leki, aktywne substancje farmaceutyczne, urządzenia medyczne, wodór, sektor morskiej energetyki wiatrowej oraz pojazdy samochodowe.**

## Sektory najbardziej pożądane i o wyższym prawdopodobieństwie częściowej relokacji łańcuchów dostaw



Źródło: opracowanie własne PIE na podstawie wyników badań.

# Dziękuję za uwagę

KONTAKT

Łukasz Ambroziak

E: [lukasz.ambroziak@pie.net.pl](mailto:lukasz.ambroziak@pie.net.pl)